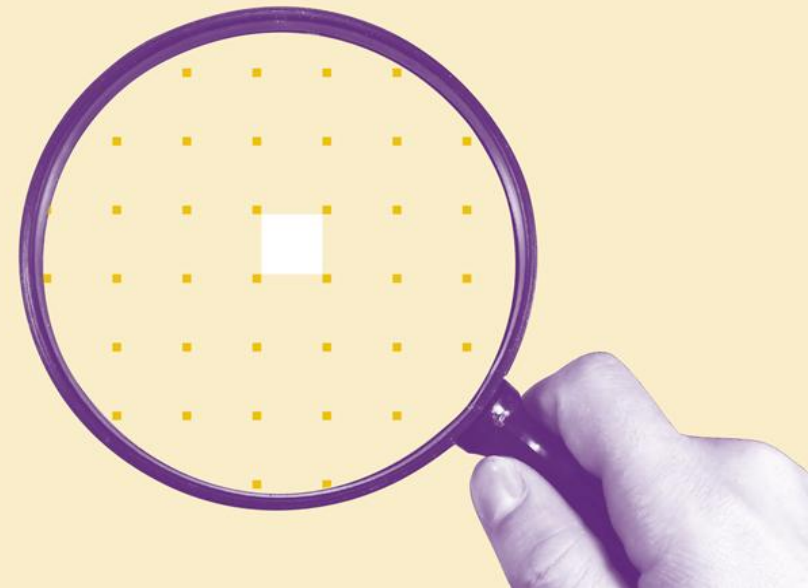


# Nieuwe Woningwet en intern toezicht

**Heino van Essen**  
**Voorzitter VTW**





# Wat wil ik met u behandelen?

- > **Reactie VTW op wetsvoorstel herziening woningwet**
- > **Wat is goed (modern) intern toezicht**



# Reactie VTW op Woningwet (1)

- > **VTW gematigd positief**
  - > **Veel minder voorschriften voor bestuurders en commissarissen**
  - > **Verklaringen eruit (SEV experiment gaat wel door)**
  - > **Rechtsvorm maatschappelijke onderneming eruit**
  
- > **Goed intern toezicht heeft primaat**
  - > **Wat is goed intern toezicht?**
  
- > **RvC stelt jaarrekening vast**



## Reactie VTW op Woningwet (2)

- > **Governance Code algemeen verbindend verklaren**
- > **Handhaving en sanctienering code niet door sector zelf, maar bij Ondernemingskamer**



## Reactie VTW op Woningwet (3)

- > **Stevige rol Ondernemingskamer**
  - > ontslag commissarissen
  - > enquêterecht uitgebreid
- > **Extern toezicht helaas verdeeld**
  - > Autoriteit
  - > BZK
- > **Relatie intern en extern toezicht structureren**



# Wat is goed intern toezicht (1)?

- > **Governance Code Woningcorporaties is basis**
- > **Stevig intern toezicht heeft primaat**
- > **Drie rollen:**
  - > **werkgever**
  - > **integraal toezichthouder**
  - > **klankbord**
- > **RvC dichterbij bestuur**





## Wat is goed intern toezicht (2)?

- Op basis van criteria VTW
- Cultuur en gedrag op orde
- Profielen en deskundigheden goed uitgebalanceerd
- Toetsingskader voor bestuur en toezicht
- Informatievoorziening hieraan gekoppeld
- Aanspreekbaar door belanghouders







## Criteria voor Raad van Commissarissen

- Open cultuur
- Zelfreflectie
- Rolopvatting
- Samenstelling RvC
  
- *Visitatiemethode 4.0*





# Criteria voor commissarissen (1)

- **Maatschappelijke sensitiviteit en verantwoordelijkheid**
- **Onafhankelijkheid**
- **Kritisch vermogen**
- **Openstaan voor andere meningen**
- **Moed, lef, vasthoudendheid en doortastendheid**



## Criteria voor commissarissen (2)

- **Integriteit**
- **Ervaring**
- **Bestuurlijke intelligentie en intuïtie**
- **Beschikbaarheid**
- **Bereidheid tot (bij)scholing**





## Voorzitter RvC heeft specifieke rol

- Groepsproces (bege)leiden
- Functioneren en kwaliteit RvC bewaken
- Stimuleert RvC
- Bewaakt relatie met bestuurder
- Zorgt voor adequate informatievoorziening





# Welke kaders zijn nodig?

- > **Toezichtskader (extern en intern)**
  - > **Woningwet**
  - > **BBSH**
  - > **Governance Code**
  - > **Statuten**
  - > **Reglement RvC**
  - > **Directiestatuut**
  - > **Reglementen commissies**





# Welke kaders zijn nodig?

## > Toetsingskader

- > Strategische visie / ondernemingsplan
- > Strategisch voorraadbeleid
- > Belanghoudersdefinities en omgang/afspraken
- > Prestatieafspraken gemeente(n)
- > Meerjareninvesteringsplan
- > Jaarplan en (meerjaren)begroting
- > Treasury en financieringsstatuut
- > Risicobeheersingssysteem, Verbindingenstatuut
- > Integriteitscode

